

imakomm Akademie | 30. April 2025

EINFACH machen **einfach MACHEN**

Anja Bierwirth

Leiterin Forschungsbereich Stadtwandel

Abteilung Energie-, Verkehrs- und Klimapolitik

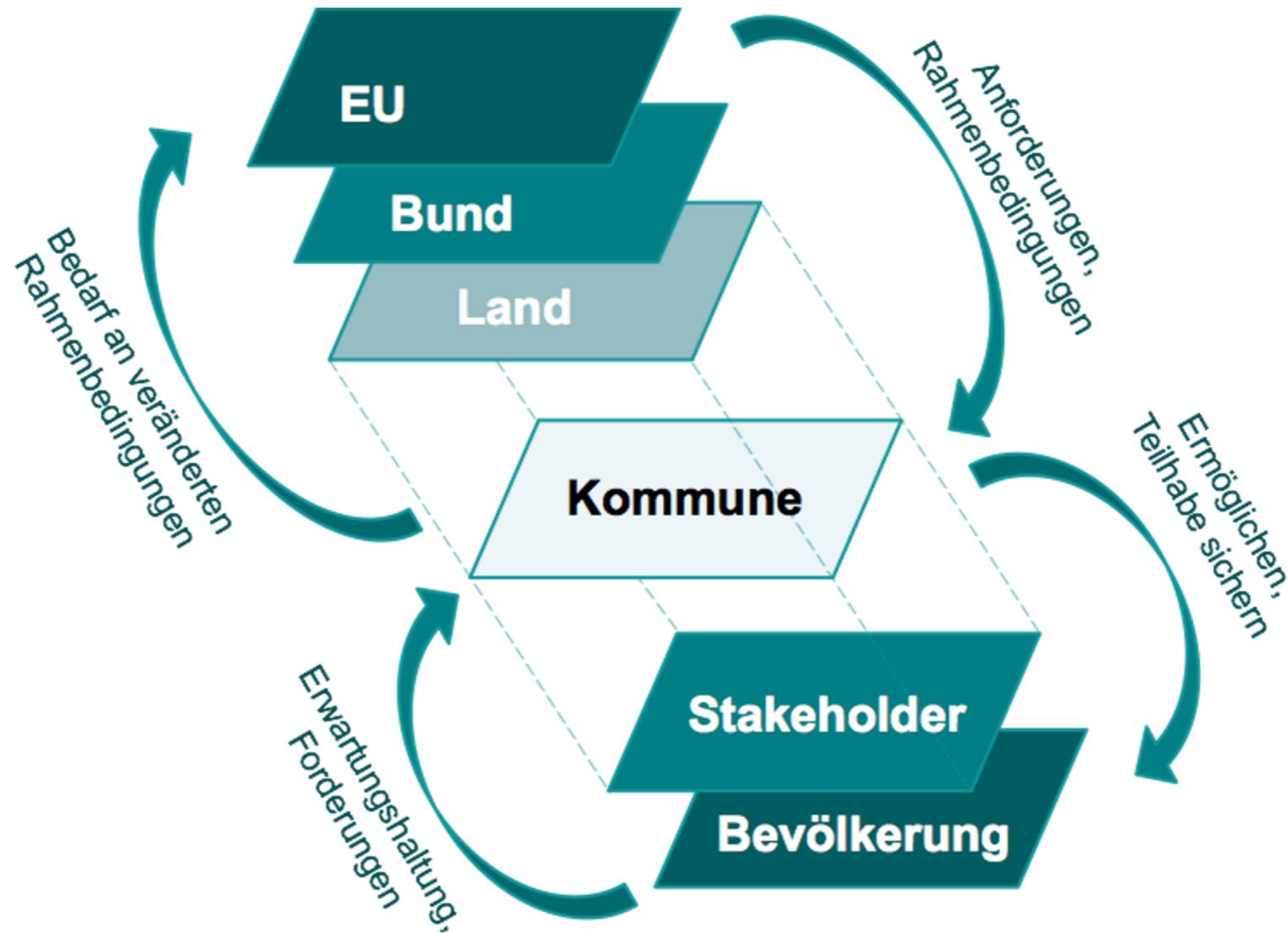
Wuppertal Institut für Klima, Umwelt, Energie

Wie sieht die Stadt der Zukunft aus?

- grün
 - verkehrsarm
 - lebenswert
 - dekarbonisiert
 - angepasst
 - ressourcenschonend
 - umweltgerecht
 - ...
- **Wie kommen wir dahin?**

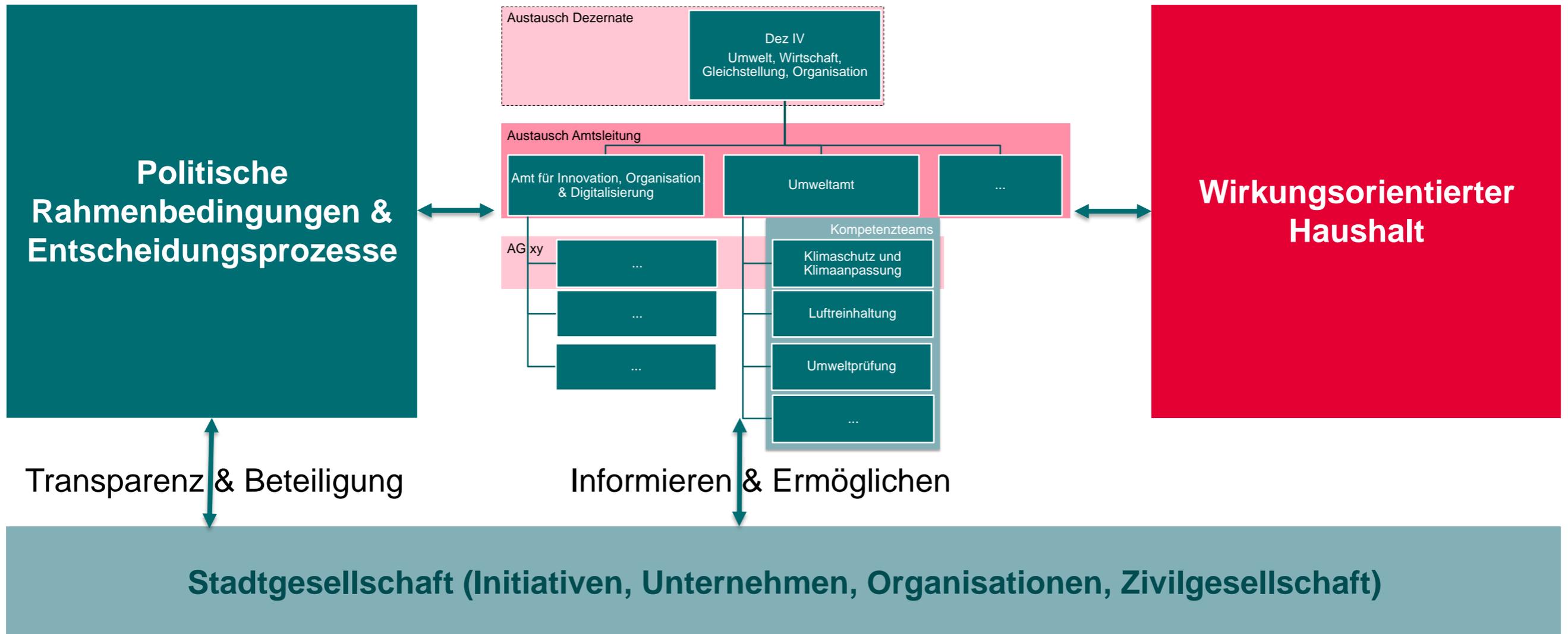


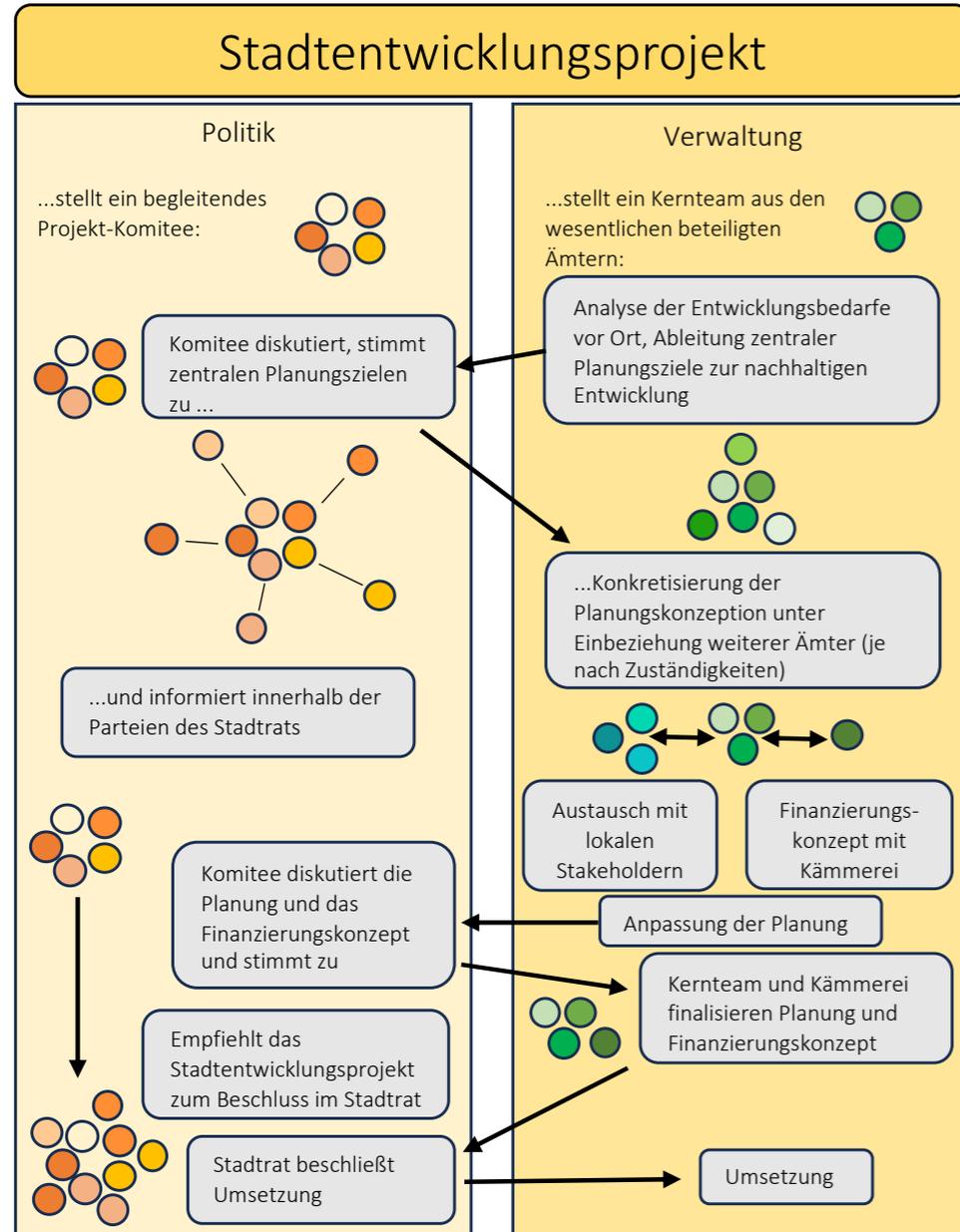
Bild: Reinventing Society; <https://guteslebenwuppertal.de>



➤ Hemmnisse in Verwaltung und Politik

- Verfügbarkeit und Verteilung von Ressourcen
- Denken, Kommunizieren und Handeln: Aufbrechen von Silos
- Kultur der Verlagerung oder Verweigerung von Entscheidungen und Verantwortung
- Fehlervermeidung statt Experimentiermut
- Zuständigkeit für das Transformationsmanagement
- Widersprüche zwischen Verwaltung und Politik
- Fehlende Umsetzung in konkreten Projekte
- Zeitliche Überschneidungen
- Haushaltsrechtliche Fragen
- Mangelnder Konsens in der Stadtgesellschaft





➤ Ämterbeteiligung:

- Kernteams und kooperative Einbindung relevanter Ämter

➤ Stellungnahmen:

- positiv formuliert

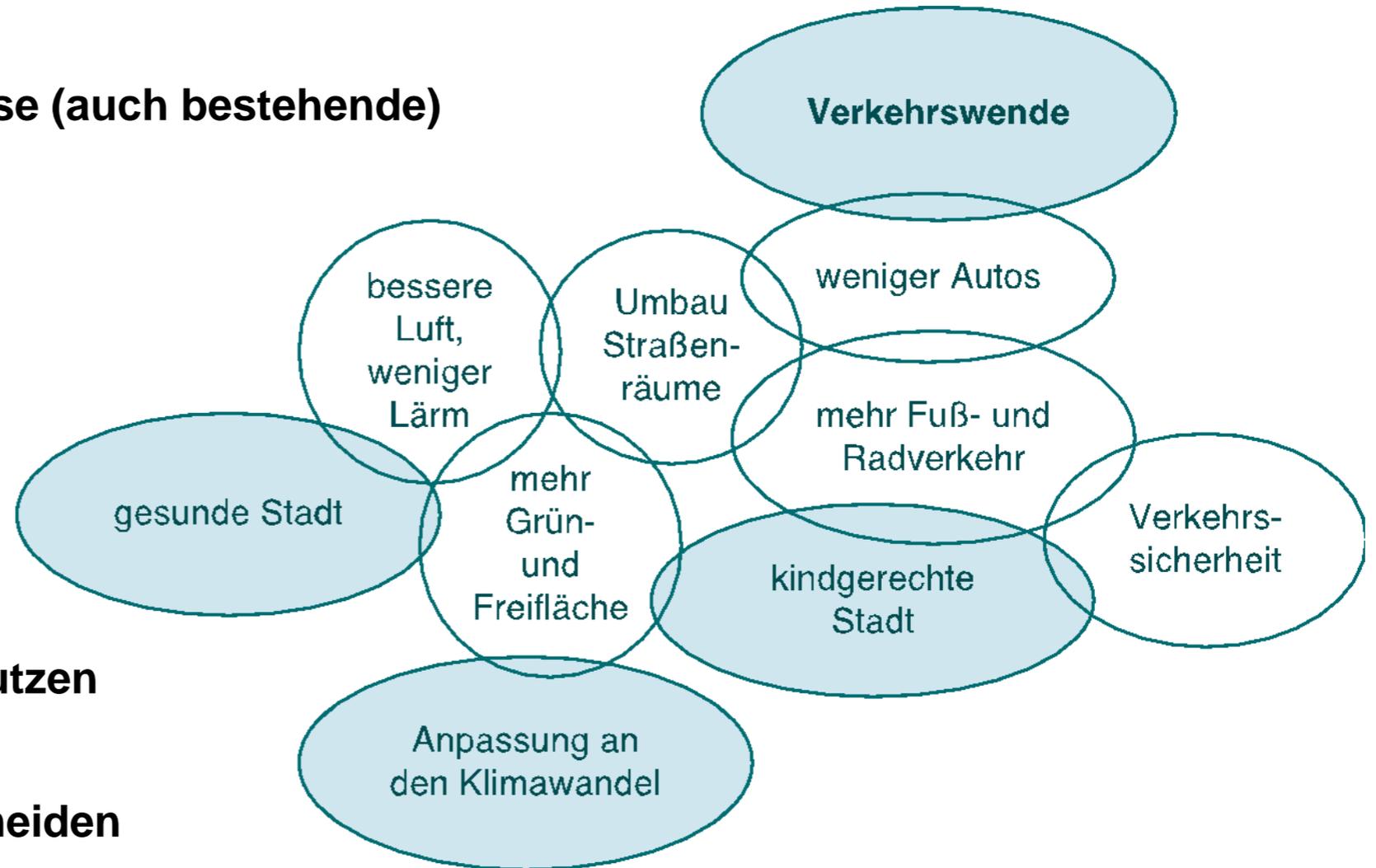
➤ Beschluss-Check:

- Wiedervorlage politischer Beschlüsse

➤ Finanzierung:

- projektbezogen

- **Commitment auf Leitungsebene**
- **Nachhaltigkeits-Check für Beschlüsse (auch bestehende)**
- **Kooperative Arbeitsteilung**
- **Entscheidungsprozesse optimieren**
- **Hierarchien abbauen**



- **Ohnehin anstehende Maßnahmen nutzen**
- **Lock-In Effekte vermeiden**
- **Nicht nachhaltige Investitionen vermeiden**

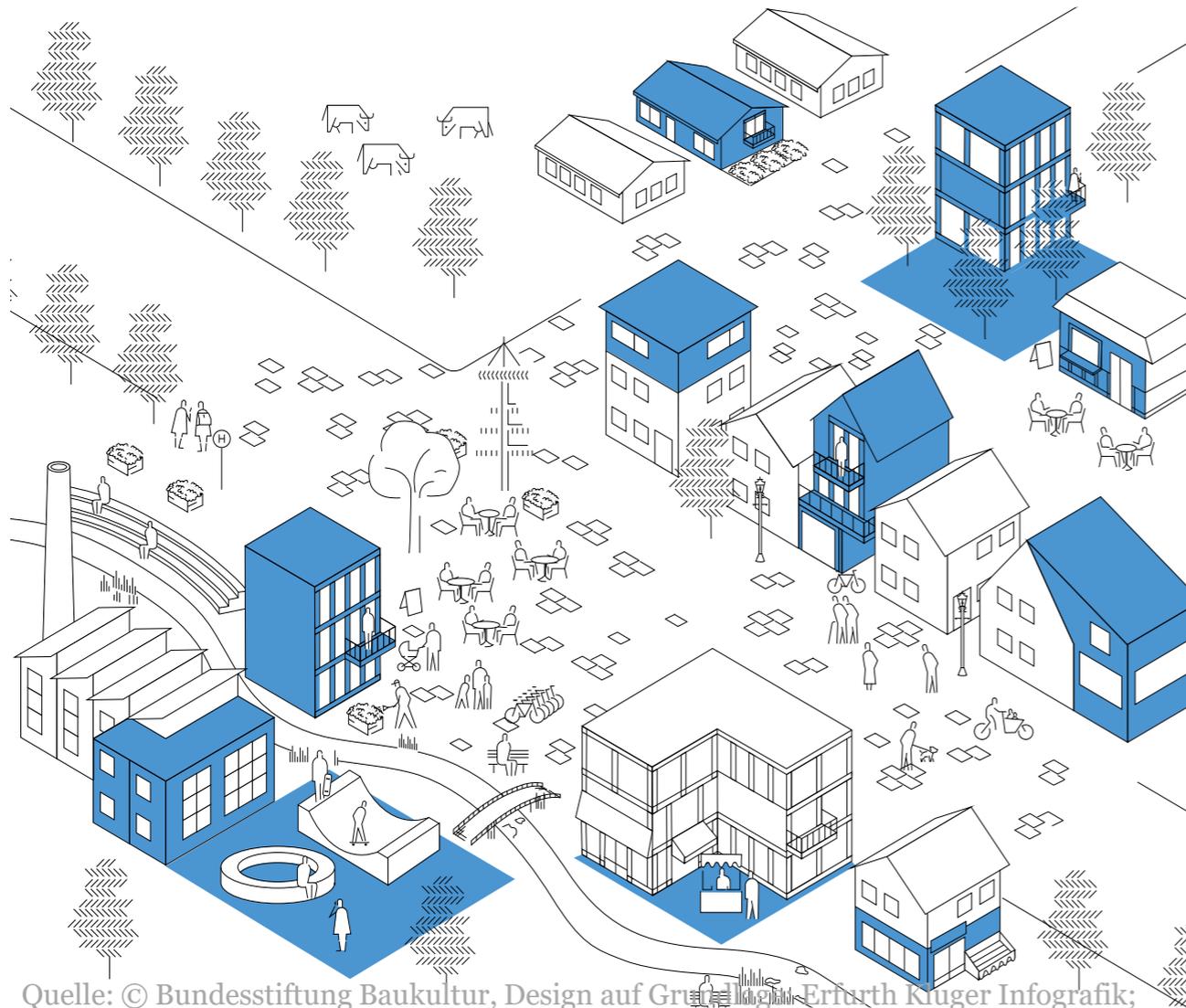
Ohnehin anstehende Maßnahmen nutzen



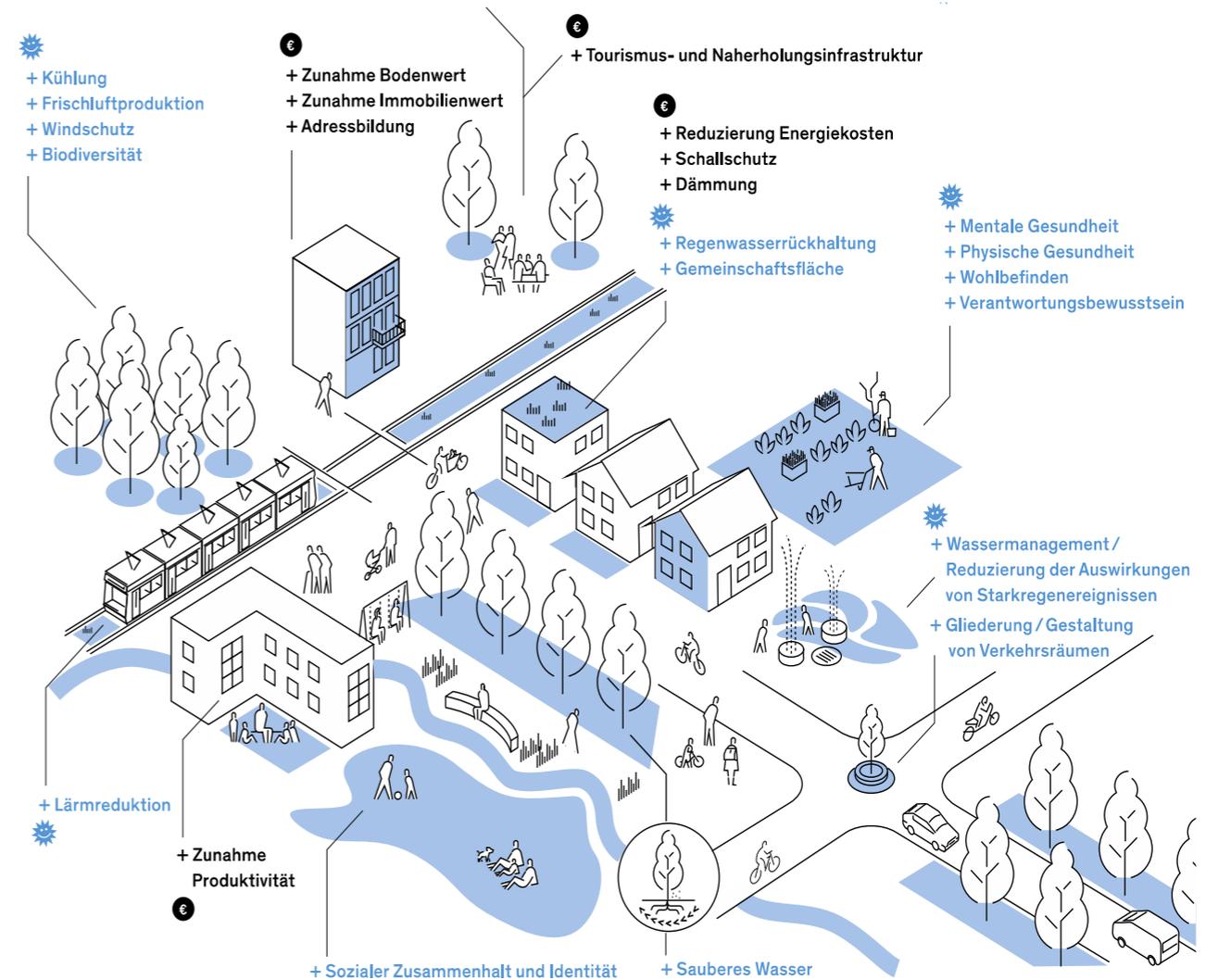
© MUST Städtebau GmbH/EGLV



Ohnehin anstehende Maßnahmen nutzen



Quelle: © Bundesstiftung Baukultur, Design auf Grundlage: Erfurth Kluger Infografik;
Überarbeitung durch: Heimann und Schwantes



Quelle: Grafik: © Bundesstiftung Baukultur; Design: Heimann + Schwantes

Anja Bierwirth | anja.bierwirth@wupperinst.org

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website
www.wupperinst.org